

T.I. Vinogradova

PARTICIPATORY BUDGETING AS POTENTIAL INDICATOR OF MEETING SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS OF UNITED NATIONS 2030 AGENDA

Tatiana Vinogradova – senior lecturer, the Department of Management and Public and Municipal Administration, St. Petersburg University of Technologies of Management and Economics, PhD in Political Science, St. Petersburg; e-mail: t9095115@yandex.ru.

The paper is devoted to one of the most effective global tools of ensuring public participation over the past 30 years, namely, participatory budgeting, a mechanism for involving ordinary citizens in budget distribution. We examine the development of participatory budgeting in Russia, its contribution to transparency and efficiency of public administration, as well as addressing sustainable development problems. We come to a conclusion that participatory budgeting can be used as an indicator for the seven goals of sustainable development of the UN 2030 agenda. In this regard, the analysis of the initiative budgeting development progress in Russia should be included in the second Voluntary Report on the Implementation of the SDGs for the submission to the UN High-Level Political Forum on Sustainable Development, prepared by the Russian Federation.

Keywords: participatory budgeting; initiative budgeting; public participation in budget process; sustainable development goals; open budget index.

T.I. Виноградова

ПАРТИСИПАТОРНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ИНДИКАТОР ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ «ПОВЕСТКИ 2030» ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

Татьяна Ивановна Виноградова – доцент кафедры менеджмента и государственного и муниципального управления, Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, кандидат политических наук, г. Санкт-Петербург; e-mail: t9095115@yandex.ru.

Статья посвящена одному из самых успешных инструментов обеспечения общественного участия в мире за последние 30 лет – партисипаторному бюджетированию – механизму вовлечения обычных граждан в распределение бюджетных средств. В статье рассматривается развитие партисипаторного бюджетирования в России, его вклад в развитие принципов прозрачности и эффективности государственного управления, а также решение вопросов, связанных с устойчивым развитием. Делается вывод, что партисипаторное бюджетирование возможно использовать в качестве индикатора по семи задачам целей устойчивого развития «Повестки 2030 ООН». В этой связи анализ прогресса в области развития инициативного бюджетирования в России рекомендуется включить во второй «Добровольный доклад о ходе реализации целей устойчивого развития» для предоставления в Политический форум высокого уровня по устойчивому развитию ООН, представляемый Российской Федерацией.

Ключевые слова: партисипаторное бюджетирование; инициативное бюджетирование; общественное участие в бюджетном процессе; цели устойчивого развития; индекс открытости бюджета.

Партиципаторное бюджетирование означает вовлечение обычных граждан в распределение бюджетных средств и является одним из самых успешных инструментов обеспечения общественного участия в мире за последние 30 лет. Настоящие условия практики партиципаторного бюджетирования очень отличаются от тех, в которых оно зародилось в 1989 г. в Порту-Алегри в Бразилии. Сегодня любой процесс вовлечения граждан в процесс принятия решений поддерживается цифровыми технологиями (интернет-порталы, электронное голосование, обсуждение на электронном форуме и т.д.), которые снижают затраты на участие граждан, а также организационные расходы учреждений, и открывает новые большие возможности для механизма партиципаторного бюджетирования.

В общих чертах назначение и особенности механизма партиципаторного бюджетирования можно раскрыть через несколько присущих ему следующих характеристик [10].

1. Граждане вовлекаются в обсуждение вопросов общественного бюджета (муниципального или государственного) с целью принять непосредственное решение о том, как будет использована определенная часть бюджета. Это может быть определение приоритетных проектов, которые войдут в бюджет следующего года в рамках ограниченной решением органов власти соответствующего уровня части бюджета, либо это может быть определение, как и на какие конкретные проекты в рамках уже принятого бюджета потратить предусмотренные в этом году бюджетные средства.

2. В процесс включается административно-территориальное образование целиком (село, город, район или целый регион), которое имеет представительный и/или законодательный орган власти с возможностью влиять на принятие решений и распределение бюджетных ресурсов. Партиципаторное бюджетирование – это преимущественно практика уровня местного сообщества, она не распространена в мире на национальном (центральном) уровне государственного управле-

ния. Однако в двух странах, где такие примеры встречаются – в Португалии и Южной Корее, возможности участия в партиципаторном бюджетировании соответственно предоставляются гражданам всей страны.

3. Процесс партиципаторного бюджетирования является повторяющимся в течение многих лет. Если это одноразовая процедура (одно заседание, один референдум, одно обсуждение), ее не следует относить к партиципаторному бюджетированию, т.к. не представляется возможным получить каких-либо эффектов от реализации такой единовременной инициативы.

4. Часть процесса партиципаторного бюджетирования осуществляется в рамках конкретных совещаний / форумов (возможно, электронных). Это означает, что если граждане просто приглашаются для обсуждения бюджета в советы местных самоуправлений или в парламент, это будет являться формой общественного участия, но не относиться непосредственно к партиципаторному бюджетированию. Дополнительно следует еще раз подчеркнуть, что в итоге данное обсуждение должно заканчиваться принятием определенного решения по поводу общественного бюджета.

5. В целях придания значимости процедуре необходимо выполнять ее не просто по определенным предварительно утвержденным и в идеале обсужденным с гражданами стандартам, на основе принципа прозрачности, следует также обязательно уведомлять участников партиципаторного бюджетирования, как в итоге были реализованы принятые решения. В лучшем случае, как практикуют, к примеру, в Шотландии, Польше, России, на Филиппинах, в некоторых других странах, требуется не только отчитываться перед гражданами, но и привлекать их к реализации проектов и мониторингу их выполнения.

Согласно Атласу партиципаторного бюджетирования [12, с. 17] в 2019 г. в мире насчитывалось около 11000 практик этого механизма, преимущественно на уровне местного самоуправления. По дан-

ным «Доклада о лучших практиках развития инициативного бюджетирования¹ в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях», подготовленного в 2020 г. по заказу Министерства финансов Российской Федерации, в 69 российских регионах в 2019 г. реализовывалось 249 практик разного уровня, предусматривающих участие граждан в бюджетных решениях, при этом отмечается, что за год существенно выросло общее число применяемых практик – со 193 до 249, в то время как количество субъектов Российской Федерации, на территории которых развивается инициативное бюджетирование, изменилось несущественно – с 68 до 69 [8, с. 7].

Привлекательность и быстрое распространение партисипаторного бюджетирования побуждают внимательно исследовать его механизмы, чтобы лучше понимать закономерности проникновения партисипаторного бюджетирования в разные страны, территории, его трансформацию и влияние.

Большинство исследователей и практиков партисипаторного бюджетирования сходятся во мнении, что одним из их наиболее важных преимуществ является углубление осуществления демократии посредством диалога органов государственной власти со своими гражданами. К преимуществам использования странами партисипаторного бюджетирования, которые отмечает Всемирный банк [14, с. 22], относится то, что партисипаторное бюджетирование делает государство подотчетным своим гражданам и способствует модернизации государственного управления. А, например, во многих латиноамериканских странах (Перу, Колумбия, Бразилия, Аргентина), данная технология является инструментом для переориентации социальных приоритетов и поощрения социальной справедливости. Граждане самостоятельно и полноправно могут участвовать в процессе составления бюджета в рамках выделенной его части и не только

ко наблюдать, а определять приоритеты, требовать решения определенных проблем и предлагать свои решения. Через практику партисипаторного бюджетирования в Латинской Америке граждане получают возможности лучшего доступа к работам и услугам, таким как санитарные условия, мoshение улиц, улучшение транспорта, а также медицина и образование. Таким образом, партисипаторное бюджетирование стимулирует процессы административной модернизации и вносит свой вклад в процесс стратегического планирования муниципалитета. Для государственного и муниципального управления значение партисипаторного бюджетирования состоит в повышении прозрачности государственного управления и эффективности государственных расходов [14, с. 23].

Помимо указанных преимуществ, инициативы по партисипаторному бюджетированию в разных странах мира свидетельствуют о том, что этот инструмент обладает позитивной и мощной силой для решения вопросов, связанных с устойчивым развитием.

Напомним, что 25 сентября 2015 г. на Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций 193 государствами-членами ООН была принята Резолюция 70/1 «Преобразование мира. Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» (Повестка 2030). Повестка 2030 включает 17 целей устойчивого развития (ЦУР) и 169 задач. ЦУР направлены на обеспечение устойчивого в долгосрочной перспективе баланса экономических, социальных и экологических аспектов развития всего международного сообщества: повсеместную ликвидацию нищеты и голода, сокращение неравенства внутри стран и между ними, обеспечение здорового образа жизни и справедливого качественного образования и обучения на протяжении всей жизни для всех, гендерного равенства, обеспечение доступа к недорогим, надежным, устойчивым источникам энергии, содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работы для всех,

¹ В России партисипаторное бюджетирование называется инициативным (используются как синонимы), поскольку легче произносится по-русски.

обеспечение экологической устойчивости и других важнейших сфер, касающихся улучшения качества жизни людей.

Россия активно участвовала в формировании повестки ООН в области устойчивого развития. Актуальность достижения ЦУР как в рамках международной повестки дня, так и на национальном уровне нашла отражение в Послании Президента Российской Федерации «О положении в стране и основных направлениях внутренней и внешней политики государства» [4], а также в Указе Президента России «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [3]. Были широко сформулированы задачи по направлениям: здравоохранение; образование; демография; жилье и городская среда; международная кооперация и экспорт; производительность труда; малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы; безопасные и качественные дороги; экология; цифровая экономика, которые коррелируются с ЦУР. Указ Президента России 2020 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» также устанавливает национальные цели и целевые показатели, которые полностью соответствуют Повестке 2030 [2], более того, как показал анализ Счетной палаты Российской Федерации, цели и задачи документов стратегического планирования соотносятся со всеми 17 ЦУР [6]. Главное для международных и российских целей – это улучшение жизни и будущего людей. Большинство целей и задач устойчивого развития уже в той или иной мере заложено в основные стратегические и программные документы, принятые в России.

Вместе с тем важно не только поставить цели, возникает важная задача, как измерять прогресс в сторону достижения этих целей. Для этого был разработан глобальный перечень из 232 показателей. Каждая страна до 2030 г. должна представить минимум два добровольных национальных обзора о достижении ЦУР.

В 2020 г. с целью определения текущего положения России на пути к достижению ЦУР Повестки 2030, Российская

Федерация подготовила добровольный отчет о ходе реализации ЦУР [7] для представления на Политическом Форуме высокого уровня по устойчивому развитию ООН².

Партиципаторное бюджетирование является многообещающим многоаспектным инструментом для ускорения достижения многих ЦУР и оказания поддержки правительствам в достижении целей Повестки дня на период до 2030 года, как это было недавно отмечено на Всемирном форуме городов (ВФГ–10), состоявшемся в Абу-Даби. Партиципаторное бюджетирование непосредственно связано с 7 из 17 ЦУР (4, 5, 6, 7, 10, 11, 16) и может непосредственно сопрягаться с ЦУР и их конкретными задачами одновременно [13]:

Задача 4.7. К 2030 г. обеспечить, чтобы все учащиеся приобретали знания и навыки, необходимые для содействия устойчивому развитию, в том числе посредством обучения по вопросам устойчивого развития и устойчивого образа жизни, прав человека, гендерного равенства, пропаганды культуры мира и ненасилия, гражданства мира и осознания ценности культурного разнообразия и вклада культуры в устойчивое развитие.

Задача 5.8. Активнее использовать высокоэффективные технологии, в частности информационно-коммуникационные технологии, для содействия расширению прав и возможностей женщин.

Задача 6.2. К 2030 г. обеспечить всеобщий и равноправный доступ к надлежащим санитарно-гигиеническим средствам и положить конец открытой дефекации, уделяя особое внимание потребностям женщин и девочек и лиц, находящихся в уязвимом положении.

Задача 7.1. К 2030 г. обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению.

Задача 10.2. К 2030 г. поддержать законодательным путем и поощрять активное участие всех людей в социальной, экономической и политической жизни не-

² URL: <https://sustainabledevelopment.un.org/hlfp/2020>

зависимо от их возраста, пола, инвалидности, расы, этнической принадлежности, происхождения, религии и экономического или иного статуса.

Задача 11.3. К 2030 г. расширить масштабы открытой для всех и экологически устойчивой урбанизации и возможности для комплексного и устойчивого планирования населенных пунктов и управления ими на основе широкого участия во всех странах.

Задача 11.7. К 2030 г. обеспечить всеобщий доступ к безопасным, доступным и открытым для всех зеленым зонам и общественным местам, особенно для женщин и детей, пожилых людей и инвалидов.

Задача 16.6. Создать эффективные, подотчетные и прозрачные учреждения на всех уровнях.

Задача 16.7. Обеспечить ответственное принятие решений репрезентативными органами на всех уровнях с участием всех слоев общества.

Профессор Ив Каббанес, размышляя над процессом локализации ЦУР и над тем, как процессы ПБ могут способствовать достижению некоторых ЦУР, в первую очередь ЦУР 16 (содействие мирному и инклюзивному обществу в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и инклюзивных институтов на всех уровнях), пришел к выводу, что партисипаторное бюджетирование может быть релевантным показателем для мониторинга целевых показателей 16.6 и 16.7, и подобным образом ООН может наблюдать четкий и измеримый показатель для достижения этой цели [11]. Четыре основных фактора связывают партисипаторное бюджетирование с ЦУР 16 и ее целями: (16.6) развитие эффективных, подотчетных и прозрачных институтов на всех уровнях; (16.7) обеспечение оперативного, инклюзивного, широкого участия и репрезентативного принятия решений на всех уровнях. Эти факторы включают: 1) непосредственное участие граждан в процессах принятия правительственный решений; 2) сдерживание коррупции посредством административной и политической прозрачности; 3) улучшение

предоставления общественных благ и услуг; и 4) возрождение гражданской и политической культуры, в которой местные общины будут выступать в качестве демократических агентов [4].

В России продолжается процесс институционализации партисипаторного бюджетирования. В 2020 г. продолжается проект Министерства финансов Российской Федерации со Всемирным банком по развитию инициативного бюджетирования в российских субъектах Федерации и муниципалитетах. Инициативное бюджетирование включено в ряд приоритетных проектов, государственных программ и программ развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации [9, с. 34].

Путем внесения изменений в федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [1] были установлены правовые основы для внесения проектов инициативного бюджетирования (инициативных проектов) и порядок работы с ними местных органов власти. Согласно документу, инициативный проект должен содержать постановку проблемы, имеющей приоритетное значение для жителей муниципального образования (или его части), описание ожидаемых результатов реализации, предварительный расчет расходов и планируемые сроки реализации. Инициативный проект подлежит обязательному рассмотрению местной администрацией в течение 30 дней со дня его внесения – указывается в проекте. Также было установлено, что порядок выдвижения, внесения, обсуждения, рассмотрения и проведения конкурсного отбора инициативных проектов на территории городов федерального значения может быть определен законами соответствующих субъектов Российской Федерации. Инициаторами таких проектов могут выступать: группа численностью не менее 10 граждан, достигших 16-летнего возраста и проживающих на территории соответствующего муниципалитета, органы территориального общественного самоуправления, староста сельского населенного пункта.

Закон направлен на реализацию поручения Президента Российской Федерации увеличить за три года долю распределения местных бюджетов с участием населения до 5% (сегодня эта доля примерно 1%). Вместе с этим в 2020 г. были приняты поправки в Бюджетный кодекс Российской Федерации, которыми устанавливается, что инициативные платежи считаются неналоговыми доходами местного бюджета. Это позволяет легализовать и упростить софинансирование проектов инициативного бюджетирования со стороны граждан. Для таких взносов предусматривается исключительно целевой характер. Каждому инициативному проекту будет присваиваться уникальный код классификации расходов бюджета. При этом средства, не израсходованные на реализацию инициативного проекта, подлежат возврату гражданам.

Кроме того, в 2019 г. продолжилась реализация Программы развития инициативного бюджетирования в Российской Федерации, включенной в состав мероприятий государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». В Паспорте подпрограммы 1 «Обеспечение долгосрочной устойчивости федерального бюджета и повышение эффективности управления общественными финансами» государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». Целевые индикаторы и показатели подпрограммы – показатель 1.1 «Охват бюджетных ассигнований федерального бюджета показателями, характеризующими цели и результаты их использования»; показатель 1.2 «Охват бюджетных ассигнований обзорами бюджетных расходов в течение 6 лет»; показатель 1.3 «Индекс открытости бюджета (Open Budget Index), определяемый Международным бюджетным партнерством»; показатель 1.4 «Количество субъектов Российской Федерации, утвердивших в составе нормативных правовых актов программы (мероприятия) о реализации на их территории инициативного бюдже-

тирования» [5].

Хотелось бы отметить, что показатель «Индекс открытости бюджета (Open Budget Index), определяемый Международным бюджетным партнерством», входит в показатели, используемые Министерством финансов Российской Федерации с 2013 г. Данный Индекс получается через Обзор открытости бюджета и является всемирно признанным источником данных о бюджетной прозрачности на национальном уровне. Обзор открытости бюджета представляет собой набор показателей, составленных Международным бюджетным партнерством, базирующейся в США неправительственной организацией, созданной в 1997 г. В нем основное внимание уделяется тем аспектам бюджетной прозрачности, которые наиболее важны для подотчетности общественности, таким как доступность бюджетной информации для общественности, возможности участия общественности в бюджетном процессе, а также роль и эффективность официальных надзорных учреждений. Этот опрос основан на 145 вопросах, оцениваемых экспертами, и охватывает 115 стран, начиная с 2006 г. Многие из этих вопросов взяты из Кодекса надлежащей практики МВФ в области фискальной прозрачности, инициативы по обеспечению подотчетности государственных расходов и финансов (PEFA), передовой практики ОЭСР в области фискальной прозрачности и Лимской декларации руководящих принципов аудита Международной организации высших органов аудита INTOSAI. Наряду с этим, правительствам предлагается рассмотреть и прокомментировать проекты ответов на вопросник. Следовательно, его главным преимуществом является широкий охват и вариативность временных рядов. Помимо этого, он имеет и определенные недостатки: фокусируется только на центральных правительствах, поэтому он игнорирует субнациональные правительства и государственные корпорации. Опрос в основном оценивает полноту и своевременность бюджетной информации, но не ее достоверность.

Поскольку, как было отмечено ранее,

партиципаторное бюджетирование вносит существенный вклад в повышение прозрачности государственного бюджета, являясь при этом формой общественного участия, то соответствующее включение данной практики в бюджетный процесс на федеральном уровне позволит увеличить показатели Российской Федерации в Индексе открытости бюджета (Open Budget Index).

Таким образом, рассмотрев партиципаторное бюджетирование, можно утверждать, что данная практика может быть использована в качестве индикатора по ряду задач семи указанных целей устойчивого развития Повестки 2030 Организации Объединенных Наций. В Российской Федерации практика партиципаторного бюджетирования (называемая инициативным бюджетированием) институционализирована на уровне местного самоуправления, осуществляется уже более десятилетия, ее мониторинг проводится по заказу Министерства финансов Российской Федерации. В этой связи анализ прогресса в области развития инициативного бюджетирования в России рекомендуется включить во второй Добровольный доклад о ходе реализации ЦУР для предоставления в Политический форум высокого уровня по устойчивому развитию ООН, представляемый Российской Федерацией.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный закон от 20.07.2020 г. № 236-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Доступ из справ.-правовой системы «Консультант-Плюс».

2. Указ Президента Российской Федерации о национальных целях развития России до 2030 года // Президент России: [сайт]. URL: <http://kremlin.ru/acts/news/63728> (дата обращения: 20.11.2020).

3. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Президент России: [сайт]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/>

bank/43027 (дата обращения: 20.11.2020).

4. Послание Президента Российской Федерации от 01.03.2018 г. «О положении в стране и основных направлениях внутренней и внешней политики государства» // Президент России: [сайт]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/42902> (дата обращения: 20.11.2020).

5. Паспорт государственной программы Российской Федерации «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков». Утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 320 (в ред. от 29.03.2019 г. № 370; 31.03.2020 г. № 389) // Министерство финансов Российской Федерации: [сайт]. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/04/main/N_320.pdf (дата обращения: 22.11.2020).

6. Бюллетень Счетной палаты РФ Цели устойчивого развития. 2020. № 6 (271) // Счетная палата Российской Федерации: [сайт]. URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (дата обращения: 20.11.2020).

7. Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 год. Подготовлен Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации. 2020 // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации: [сайт]. URL: <https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/analitika/DNO.pdf> (дата обращения: 21.11.2020).

8. Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. Подготовлен Центром инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России при поддержке Департамента бюджетной методологии и финансовой отчетности в государственном секторе Минфина России. Москва, 2020 // Министерство финансов Российской Федерации: [сайт]. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/10/main/0794_Doklad_IB_2020_19.10.20.pdf (дата обращения: 21.11.2020).

9. Обзор действующей практики и отдельные рекомендации по организации

сопровождения практик инициативного бюджетирования. Подготовлено в рамках совместного проекта «Развитие инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации», реализуемого Министерством Финансов Российской Федерации и Всемирным Банком. 2019 // Министерство финансов Российской Федерации: [сайт]. URL: https://www.minfin.ru/common/upload/library/2019/12/main/Obzor_praktiki_i_rekomendatsii_po PTS.pdf (дата обращения: 21.11.2020).

10. Сентоме И., Херцберг К., Рёке А., Аллегретти Д. Партиципативный бюджет: разнообразие форм и моделей // Муниципалитет: экономика и управление. Уральский институт управления – филиал РАНХиГС. 2013. № 2(5). URL: <http://municipality.expert/issue/2013/02/01> (дата обращения: 21.11.2020).

11. Cabannes Y. Participatory Budgeting: a Powerful and Expanding Contribution to the Achievement of SDGs and Primarily

SDG 16.7 // International Observatory on Participatory Democracy. 2019. URL: <https://participate.oidp.net/processes/SDGs/f/97/proposals/657> (дата обращения: 20.11.2020).

12. Dias Nelson, Enriquez, Sahsil, Simone Julio (eds.). Participatory Budgeting World Atlas // Epopeia and Oficina, Portugal, 2019. URL: www.oficina.org.pt/participatory-budgeting-world-atlas-2019.html (дата обращения: 15.11.2020).

13. UN-HABITAT An innovative multi-dimensional approach to accelerate the 2030 Agenda through Participatory Budgeting Report, presented at the 10th Session of the World Urban Forum held in Abu Dhabi, UAE, 8-13 February. 2020. URL: <https://wuf.unhabitat.org> (дата обращения: 20.11.2020).

14. World Bank Participatory Budgeting / Shah A. (ed.) Public Sector Governance and Accountability. Washington, DC: World Bank. 2007. URL: <http://hdl.handle.net/10986/6640> (дата обращения: 21.11.2020).