

*E.V. Korchagina, D.A. Korchagina*

## INVESTMENT IN DEVELOPMENT OF TRANSPORT- LOGISTICS INFRASTRUCTURE: COMPARATIVE ANALYSIS OF FEDERAL DISTRICTS OF RUSSIAN FEDERATION

**Elena Korchagina** – Professor, the High School of Service and Trade, the Institute of Industrial Management, Economics and Trade, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, Doctor of Economics, Associate Professor, St. Petersburg; **e-mail: elena.korchagina@mail.ru.**

**Daria Korchagina** – Manager of the Institute of Continuing Professional Education, National Research University Higher School of Economics - St. Petersburg, St. Petersburg; **e-mail: darinarina2020@mail.ru.**

*We carry out comparative analysis of the level of investment in the development of transport and logistics infrastructure in the federal districts of the Russian Federation. We describe the key investment directions concerning transport and logistics projects. Considerable variations of investment projects distribution connected with transport and logistics are revealed in different districts of Russia; their possible reasons are studied.*

**Keywords:** *transport-logistics infrastructure; investment projects; irregularity of regional development; macro regions of Russia.*

*E.V. Корчагина, Д.А. Корчагина*

## ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО- ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ РФ

**Елена Викторовна Корчагина** – профессор Высшей школы сервиса и торговли Института промышленного менеджмента, экономики и торговли Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, доктор экономических наук, доцент, г. Санкт-Петербург; **e-mail: elena.korchagina@mail.ru.**

**Дарья Андреевна Корчагина** – менеджер, Институт дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – СПб, г. Санкт-Петербург; **e-mail: darinarina2020@mail.ru.**

*В статье представлен сравнительный анализ уровня инвестиций в развитие транспортно-логистической инфраструктуры в федеральных округах РФ. Описаны ключевые направления инвестирования в транспортно-логистические проекты. Выявлена высокая неравномерность распределения инвестиционных проектов в области транспорта и логистики по федеральным округам России, определены ее возможные причины.*

**Ключевые слова:** *транспортно-логистическая инфраструктура; инвестиционные проекты; неравномерность регионального развития; макрорегионы России.*

Несмотря на всю важность логистики для современной экономики, ее развитие в федеральных округах РФ проходит неравномерно. Это связано с разными факторами, начиная от географического положения, и заканчивая количеством населения, проживающим на данной территории, и

уровнем ее социально-экономического развития. Тем не менее, несмотря на большое количество публикаций, в области логистики до сих пор наблюдается недостаток исследований, посвященных неравномерности логистических инвестиций в различных регионах России. В данной

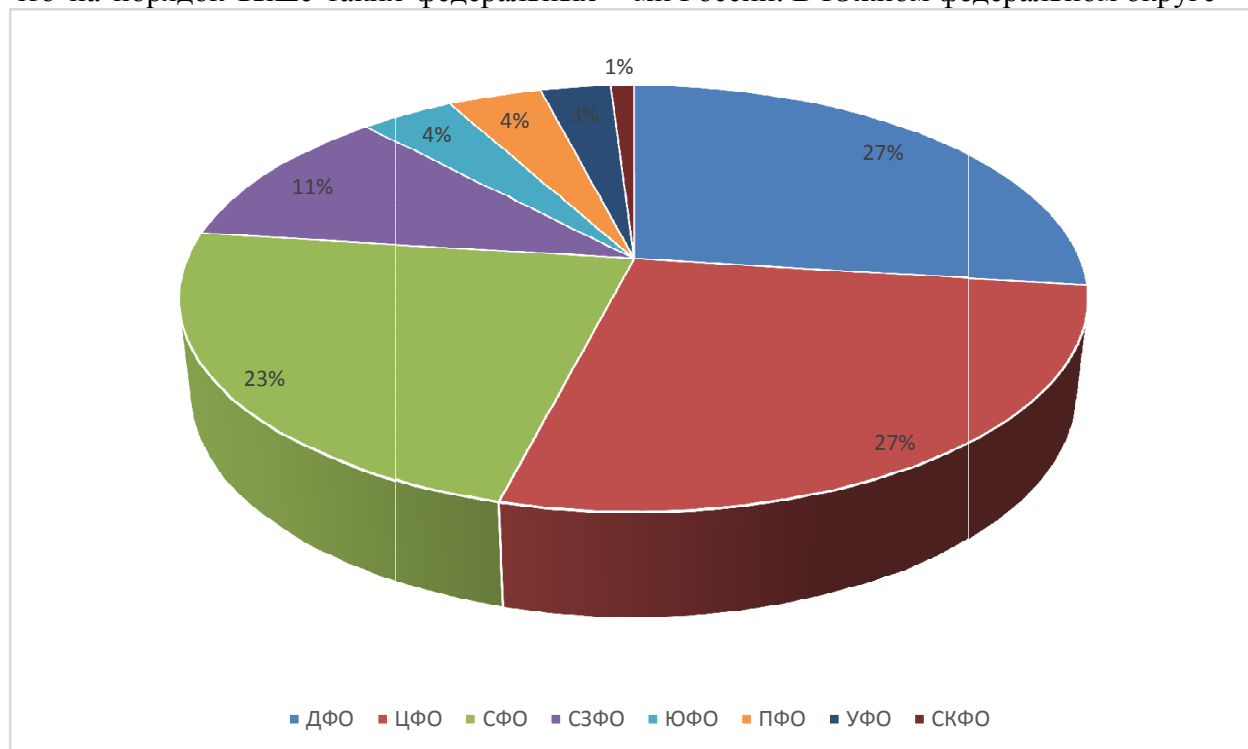
работе мы стремимся восполнить этот пробел и проводим анализ стратегии логистических инвестиций в различных федеральных округах России. В качестве источников данных мы использовали данные Росстата и его территориальных подразделений, а также данные онлайн-платформы «B2B Global».

Рассмотрим распределение инвестиций внутри Российской Федерации. Всего на развитие территорий было выделено 4,3 трлн рублей, из них логистические инвестиции составили 348 млрд, то есть примерно 8% от всей суммы. Рисунок показывает, как вся совокупность средств рассредоточена по федеральным округам. Самые большие инвестиции приходятся на Дальневосточный и Центральный федеральные округа, инвестиции в которые составляют по 27% от общей суммы, в ДФО инвесторы направили 1,2 трлн рублей, а в ЦФО – около 1,1 трлн рублей. Следующим объектом крупных вложений стал Сибирский федеральный округ: инвестиции в него составили почти 1 трлн рублей (23% от общей суммы). Стоит отметить также Северо-западный федеральный округ, так как инвестиции в него составили 11% (почти половину триллиона), что на порядок выше таких федеральных

округов, как Южный, Приволжский и Уральский, вложения в которые составили от 3% до 4%. Самая маленькая сумма инвестиций (1% от суммы) приходится на Северо-Кавказский ФО [1].

Рассмотрим теперь, как инвестиции в логистику соотносятся с общей суммой инвестиций в федеральный округ. Административно-территориальной единицей с самым большим процентом инвестиций в логистику (45%) оказался Северо-Западный федеральный округ, там в развитие данного направления было вложено 153 млрд рублей [2]. Такая высокая значимость СЗФО для развития логистики обусловлена его территориальным положением, так как он граничит с европейскими странами, являющимися ключевыми партнерами России во внешней торговле.

Следующим федеральным округом с большим процентом логистических инвестиций стал Северо-Кавказский. Инвестиции в логистику составили в нем почти 6 млрд рублей, что составляет 28% от общей суммы вложений в округ [2]. Скорее всего, такой высокий процент инвестиций в логистику СКФО объясняется необходимостью преодолеть неравенство в его развитии в сравнении с другими регионами России. В Южном федеральном округе



Распределение инвестиций по федеральным округам РФ

Источник: [1].

вложения в логистику составили 37 млрд рублей или 23% от общего числа инвестиций в регион [2]. Значимость этого направления связана с развитием сельского хозяйства в рамках стратегии импортозамещения.

В Дальневосточном федеральном округе логистическое направление составляет всего 6% от общих инвестиций. Однако, поскольку общие инвестиции в регион достаточно велики, на логистику выделено около 68 млрд. Развитие логистики на Дальнем Востоке связано с расширением торгового взаимодействия с Китаем, в том числе в рамках проекта «Один пояс – один путь». Инвестиции в логистику в Сибирском федеральном округе составили также 6% от общей суммы инвестиций в этот макрорегион, в рублях это составило около 55 млрд [2]. Сибирь – важный для РФ регион с точки зрения развития добывающей промышленности, поэтому для транспортировки добываемых ресурсов необходимо развитие логистики.

Еще меньший процент инвестиций выделяется на логистику в Центральном федеральном округе – всего 2%. Но, так же, как и в Дальневосточном федеральном округе, общая сумма логистических инвестиций в эту территорию достаточно велика и составляет 17 млрд рублей [2]. Центральный федеральный округ – самый экономически развитый макрорегион России, включающий в себя Москву и Московскую область. Среди макрорегионов России он является лидером по производству, торговле и логистике.

В Приволжском федеральном округе инвестиции в логистику составили почти 10 млрд рублей, и эта сумма составляет 5% от всех инвестиций в макрорегион. В Уральском федеральном округе инвестиции в логистику составили всего 1% от всех вложений или около 2 млрд рублей – это самая маленькая сумма по всем федеральным округам [2]. Данные федеральные округа менее развиты в экономическом отношении, что отражается на количестве реализуемых там логистических проектов.

Проанализируем структуру логистических инвестиций в Дальневосточный

федеральный округ. Большая часть направленных в макрорегион средств идет на постройку терминалов (99% от общей суммы), что в рублях составляет 67 млрд. Самым дорогостоящим проектом оказалась постройка перевалочного терминала на Дальнем Востоке, общая сумма инвестиций в этот проект составила 58 млрд рублей [2]. Также инвесторы вкладываются в модернизацию складов и строительство логистического комплекса, однако по сравнению с инвестициями, вложенными в строительство терминалов, данные суммы почти незаметны. Такое распределение средств обусловлено необходимостью развития на Дальнем Востоке инфраструктуры для транспортировки российских товаров и китайского транзита в Европу.

В логистических инвестициях Приволжского федерального округа примерно равные доли занимают вложения в склады (48%) и логистические комплексы (49%), в рублях каждая сумма составила около 5 млрд. Самое большое вложение пришлось на постройку продовольственного комплекса в Нижегородской области – общая сумма составила около 3,3 млрд рублей. Также стоит отметить инвестиции, отведенные на строительство нефтепровода от месторождения в Пермском Крае. Сумма, вложенная в этот проект – 300 млн рублей, что составило 3% от общих логистических инвестиций в макрорегион [2]. Большая часть инвестиций приходится на республику Татарстан, там активно строятся склады и логистические комплексы.

В Северо-Западном федеральном округе 46% логистических вложений пришлось на порты и инфраструктуру. Общая сумма инвестиций составила 70 млрд рублей, вся она была направлена на строительство терминала по перевалке минеральных удобрений в Ленинградской области. 31% от общей суммы, то есть 47 млрд рублей пошло на строительство терминалов. На строительство логистических комплексов направлено около 30 млрд рублей, что оставляет 19% от общей суммы инвестиций в логистику. На строительство складов направлено 4% от общей суммы инвестиций, что составляет 6 млрд

рублей. Самым крупным проектом в этой области является строительство третьей очереди производственно-складского комплекса в Санкт-Петербурге, на который потрачено 5 млрд рублей. Также 500 млн рублей были направлены на строительство нефтепровода в Калининградской области [2].

В Северо-Кавказском федеральном округе иное распределение логистических инвестиций. Так, большая часть, то есть 78% из них направлены на строительство логистического комплекса в Ставропольском крае, в рублях сумма составила 4,6 млрд. 19% инвестиций направлены на строительство складского комплекса в Ставропольском крае. 3% составили инвестиции в строительство терминала в Северной Осетии [2].

В Уральском федеральном округе главное направление логистических инвестиций – порты и инфраструктура. Инвестиции в это направление занимают 62% от общего числа логистических вложений в этот регион и составляют 1 млрд рублей. Вся эта сумма будет потрачена на строительство терминала СПГ в Тюменской области. 19% инвестиций выделено на строительство складского комплекса в Свердловской области. На строительство трубопроводов в Ханты-Мансийском АО выделено 12% бюджета. Строительство автодорог заняло около 7% средств [2].

В Центральном федеральном округе самые большие логистические инвестиции, при этом 75% от них направлены на строительство логистических комплексов. Самый дорогостоящий проект из этой области – строительство второй очереди логистического распределительного центра в Московской области. 24% от логистических вложений составляет строительство складских комплексов. Самый крупный проект в данной области – строительство мультитемпературного распределительного центра в Московской области, инвестиции в него составили 1 млрд рублей. В строительство и реконструкцию газопровода высокого давления в Тамбовской области вложен 1% от общих логистических инвестиций в ЦФО [2].

В Южном Федеральном округе 49%

из инвестиций в логистику направлены на строительство логистических комплексов. Самый крупный проект – строительство логистического центра в Краснодарском крае стоимостью. 44% от логистических вложений составили инвестиции в порты и инфраструктуру. На постройку терминалов выделено 6% от всех логистических инвестиций. На строительство второй очереди складского комплекса в Краснодарском Крае выделен 1% от вложений в логистику ЮФО [2].

Подводя итоги нашего исследования, мы можем сделать следующие выводы. Развитие логистики в России является важной задачей, однако средства, вкладываемые в неё, составляют всего 8% от общей суммы, выделенной на развитие территорий. Детализируя картину, мы видим, что распределение инвестиций в логистику очень неравномерно: самые большие суммы инвестиций приходятся на Центральный и Дальневосточный федеральные округа, самая маленькая – на Северо-Кавказский федеральный округ. Однако значимость логистики для макрорегиона показывает не количество средств, выделенное на ее развитие, а то, как это количество соотносится с общими инвестициями в регион. Так, макрорегион, где развитие логистики имеет очень большое значение – это Северо-Западный федеральный округ, где инвестиции в логистику составили 45% от общей суммы вложений. Северо-Кавказский федеральный округ также является макрорегионом, в котором важна логистика, инвестиции в это направление составили здесь 28% от общих вложений. В Южном федеральном округе вложения в логистику составили 23% от общей суммы инвестиций в регион. Во всех остальных федеральных округах вложения в логистику составили менее 10% от общих инвестиций в макрорегион.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральная служба государственной статистики РФ: [сайт]. URL: gks.ru (дата обращения: 30.08.2020).
2. B2B Global: [сайт]. URL: bbgl.ru (дата обращения: 30.08.2020).